



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



OIPOSDRU



ACADEMIA  
ROMÂNĂ

## **Investește în oameni!**

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013

Axa prioritară nr. 1 „Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere”

Domeniul major de intervenție 1.5 „Programe doctorale și post-doctorale în sprijinul cercetării”

Titlul proiectului: „Rute de excelență academică în cercetarea doctorală și post-doctorală – READ”

Beneficiar: ACADEMIA ROMÂNĂ

Contract nr. POSDRU/159/1.5/S/137926

# **REGULAMENT**

## **PRIVIND ACTIVITĂȚILE DE TUTORIAT**

**în cadrul proiectului**

***„Rute de excelență academică în cercetarea doctorală  
și post-doctorală – READ”***



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



OIPOSDRU



ACADEMIA  
ROMÂNĂ

## I. PREAMBUL

Academia Română, în calitate de beneficiar al contractului de finanțare nr. POSDRU/159/1.5/S/137926 implementează proiectul „Rute de excelență academică în cercetarea doctorală și post-doctorală – READ”, cofinanțat din FONDUL SOCIAL EUROPEAN prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013, Axa prioritară 1 „Educația și formarea în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere”, Domeniul Major de Intervenție 1.5 „Programe doctorale și post-doctorale în sprijinul cercetării”.

Grupurile țintă din cadrul proiectului sunt formate din doctoranzi și cercetători postdoctorat a căror activitate este îndrumată și sprijinită de tutori.

Tutorii sunt experți cu abilități didactice și profesionale deosebite desemnați pentru a asigura sprijinul și suportul metodologic specific programelor de cercetare academică doctorală și post-doctorală, desfășurate de grupurile țintă din cadrul Proiectului.

## II. DISPOZIȚII GENERALE

**Art.1** Presentul regulament a fost elaborat în cadrul activității A5.1 - *Proiectarea Regulamentului privind activitățile de tutorat/mentorat*, în cadrul proiectului „Rute de excelență academică în cercetarea doctorală și post-doctorală – READ”, denumit în continuare Proiect.

**Art.2** Regulamentul privind activitățile de tutorat, denumit în continuare Regulament, reglementează activitatea de îndrumare a grupurilor țintă - doctoranzi și cercetători postdoctorat, desfășurată de experții - tutori din cadrul Proiectului.

**Art.3** Activitatea de tutorat este un proces complex constituit dintr-un ansamblu de activități și măsuri destinate și orientate îndrumării și sprijinirii grupurilor țintă în organizarea și dezvoltarea întregului potențial în activitatea de cercetare academică.

**Art.4** Rolul activității de tutorat constă în contribuția și suportul metodologic oferite de tutori grupurilor țintă în vederea conturării perspectivelor profesionale și de adaptare la exigențele metodelor procesului de cercetare academică atât la nivel național cât și la nivel european.



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



OPOSDRU



ACADEMIA  
ROMÂNĂ

**Art.5** Obiectivele de referință ale activității de tutoriat în cadrul Proiectului vizează:

- a. sprijinul metodologic oferit grupurilor țintă în vederea îmbunătățirii performanțelor individuale și profesionale pe parcursul programului cercetare academică;
- b. familiarizarea grupurilor țintă cu metodele și cultura organizational, ca elemente inerente procesului de creștere academică;
- c. integrarea și adaptarea grupurilor țintă în procesul de cercetare academică în domeniul de interes științific;
- d. orientarea grupurilor țintă în procesul de cercetare în raport de nevoile și obiectivele urmărite pentru realizarea indicatorilor;
- e. diseminarea și optimizarea rezultatelor obținute de grupurile țintă în cadrul activității de cercetare și documentare științifică;
- f. dezvoltarea capacității, competenței și motivației personale ale grupurilor țintă în explorarea resurselor în domeniul de interes științific.

### III. ACTIVITĂȚILE DE TUTORIAT

**Art.6** Activitatea de tutoriat reprezintă atributul principal în formarea aptitudinilor și dezvoltarea capacităților grupurilor țintă în procesul de cercetare științifică academică desfășurat în cadrul Proiectului.

**Art.7** Activitățile de tutoriat în cadrul Proiectului urmăresc în principal:

- a. asigurarea îndrumării din punct de vedere metodologic;
- b. identificarea nevoilor de interes ale grupurilor țintă în procesul de cercetare academică;
- c. sprijinirea în identificarea rutei de excelență în raport de domeniul de interes;
- d. îndrumarea grupului țintă în procesul de studiere, documentare și însușire a informației specifice activității de cercetare desfășurate;
- e. identificarea și înțelegerea caracteristicilor individuale ale grupurilor țintă;
- f. sprijinirea grupului țintă în organizarea studiului individual și în utilizarea resurselor necesare dezvoltării profesionale și științifice proprii;
- g. orientarea grupurilor țintă în cadrul activității de cercetare;
- h. îndrumarea în stabilirea structurii de pornire în procesul de cercetare;
- i. sprijinirea în identificarea resurselor adecvate în procesul de documentare;
- j. consilierea și orientarea grupurilor țintă în privința oportunităților de dezvoltare și continuare a procesului de cercetare pentru domeniul de interes.

**Art.8** Activitatea de tutoriat privește două categorii de grupuri țintă și anume, activitatea de tutoriat pentru cercetători postdoctorat și, respectiv, pentru doctoranzi.

**Art.9** Activitățile de tutoriat specifice grupului țintă - cercetători postdoctorat, vizează:

- a. îndrumarea cercetătorilor postdoctorat în definitivarea temei de cercetare postdoctorală în domeniul de interes științific;



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



OIPOSDRU



ACADEMIA  
ROMÂNĂ

- b.** îndrumarea cercetătorilor postdoctorat în stabilirea proiectului de cercetare post-doctorală în cadrul Proiectului (scop, obiective, activități, rezultate), conform structurii prevăzută în Anexa 1 la contractul de cercetare științifică post-doctorală, respectiv anexa nr.1 la prezentul Regulament;
- c.** îndrumarea cercetătorilor postdoctorat în identificarea bibliografiei și a bazelor de date corespunzătoare temei de cercetare necesare în vederea elaborării disertației post-doctorale și a lucrărilor științifice prevăzute ca indicatori;
- d.** îndrumarea și sprijinirea cercetătorilor postdoctorat în identificarea strategiei de abordare a studiului individual necesar atingerii obiectivelor propuse;
- e.** sprijinirea cercetătorilor postdoctorat în identificarea instituțiilor din țară sau din statele membre ale Uniunii Europene pentru efectuarea stagiului de documentare și/sau cercetare în domeniul de interes științific;
- f.** sprijinirea cercetătorilor postdoctorat în identificarea conferințelor naționale sau internațional, organizate în domeniul de interes științific al cercetătorilor postdoctorat;
- g.** sprijinirea cercetătorilor postdoctorat în identificarea revistelor de specialitate, indexate în baze de date internaționale, în vederea publicării articolelor din domeniul temei de cercetare;
- h.** îndrumarea cercetătorilor postdoctorat în elaborarea disertației post-doctorale, conform structurii orientative prevăzută în anexa 2;
- i.** îndrumarea cercetătorilor postdoctorat în elaborarea lucrărilor științifice în cadrul proiectului (comunicări pentru participări la conferințe, publicare articole, raport final de cercetare);
- j.** asigurarea suportului științific din domeniul de expertiză în vederea diseminării rezultatelor obținute de cercetătorii postdoctorat pe parcursul programului de cercetare științifică academică;
- k.** verificarea și avizarea rapoartelor lunare de activitate științifică, al cărui model este prevăzut în anexa 3, și a rapoartelor finale de cercetare științifică ale cercetătorilor postdoctorat;
- l.** verificarea și avizarea lucrărilor științifice ale cercetătorilor postdoctorat (comunicări, articole, disertații post-doctorale);
- m.** monitorizarea și verificarea îndeplinirii de cercetătorii postdoctorat a indicatorilor minimi de rezultat, prevăzuți în contractul de cercetare științifică post-doctorală, respectiv:
  - rapoarte lunare de activitate științifică;
  - două lucrări științifice prezentate la conferințe naționale/internaționale, organizate în țară sau în state membre ale Uniunii Europene, în domeniul temei de cercetare;
  - două articole (lucrări științifice) publicate în reviste de specialitate, indexate în baze de date internaționale;
  - raportul final de cercetare științifică;
  - finalizarea și susținerea disertației de cercetare post-doctorală, până la sfârșitul perioadei de implementare a Proiectului;



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



OIPOSDRU



ACADEMIA  
ROMÂNĂ

- n. întocmirea raportului lunar de activitate care să reflecte activitățile de tutoriat desfășurate în cadrul Proiectului, al cărui model este prevăzut în anexa 4.

**Art.10** Activitățile de tutoriat specifice grupului țintă - doctoranzi, vizează:

- a. îndrumarea doctoranzilor în domeniul de interes științific al tezei de doctorat, în condițiile respectării programului de studii doctorale prevăzut de instituția la care sunt înmatriculați, precum și de coordonatorul de doctorat;
- b. îndrumarea doctoranzilor în stabilirea planului de cercetare doctorală în cadrul proiectului (scop, obiective, activități, rezultate), conform structurii prevăzută în Anexa 1 la contractul de studii doctorale, respectiv anexa nr.5;
- c. îndrumarea doctoranzilor în identificarea, după caz, a bibliografiei și bazelor de date necesare dezvoltării sau finalizării tezei de doctorat, în raport de anul înmatriculării la doctorat (anul I, II sau III), precum și pentru elaborarea celorlalte lucrări științifice;
- d. îndrumarea și sprijinirea doctoranzilor în identificarea strategiei de abordare a studiului individual necesar atingerii obiectivelor propuse;
- e. sprijinirea doctoranzilor în identificarea instituțiilor din țară sau din statele membre ale Uniunii Europene pentru efectuarea stagiului de documentare și/sau cercetare în domeniul de interes științific;
- f. sprijinirea doctoranzilor în identificarea conferințelor naționale sau internaționale, organizate în domeniul de interes științific;
- g. sprijinirea doctoranzilor în identificarea revistelor de specialitate, indexate în baze de date internaționale, în vederea publicării articolelor din domeniul de interes științific;
- h. îndrumarea doctoranzilor în elaborarea lucrărilor științifice în cadrul Proiectului (comunicări pentru participări la conferințe, publicare articole, raport final de cercetare).
- i. asigurarea suportului științific din domeniul de expertiză în vederea diseminării rezultatelor obținute de doctoranzi pe parcursul programului de cercetare științifică academică;
- j. verificarea și avizarea rapoartelor lunare de activitate, al cărui model e prevăzut în anexa 6, și a rapoartelor finale de cercetare științifică ale doctoranzilor;
- k. verificarea și avizarea lucrărilor științifice ale doctoranzilor (comunicări, articole, teza de doctorat, în forma finală pentru susținere sau, după caz, în forma/structura elaborată până în momentul finalizării contractului în cadrul proiectului);
- l. monitorizarea și verificarea îndeplinirii de doctoranzi a indicatorilor minimi de rezultat prevăzuți în contractul de studii doctorale, respectiv:
  - rapoarte lunare de activitate științifică;
  - două lucrări/comunicări științifice prezentate la conferințe naționale/internaționale, organizate în țară sau în state membre ale Uniunii Europene, în domeniul de interes științific;
  - un articol (lucrare științifică) publicat în reviste de specialitate, indexate în baze de date internaționale;
  - raportul final de cercetare științifică;



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



fe

Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



OIPOSDRU



ACADEMIA  
ROMÂNĂ

- finalizarea și susținerea tezei de doctorat, până la sfârșitul perioadei de implementare a Proiectului, respectiv până în data de 07.10.2015, pentru doctoranzii înmatriculați la doctorat în anii 2011 – 2012;
- m. întocmirea raportului lunar de activitate, prevăzut în anexa 3, care să reflecte activitățile de tutoriat desfășurate în cadrul Proiectului.

**Art.11** În desfășurarea activităților de tutoriat, tutorii cercetătorilor postdoctorat și tutorii doctoranzilor au și următoarele responsabilități:

- a. să dea dovadă de profesionalism și exigență științifică;
- b. să promoveze egalitatea de șanse, nediscriminatoriu și să favorizeze în egală măsură problemele de ordin științific cu care se confruntă grupul țintă repartizat;
- c. să de dovadă de abilități organizatorice în stabilirea și întreținerea unei relații productive de tutoriat;
- d. să evalueze nevoile grupul țintă repartizat pentru a stabili, după caz, noi direcții de dezvoltare sau de îmbunătățire a metodologiei în activitatea de cercetare;
- e. să ajute grupul țintă repartizat în dezvoltarea unei atitudini reflexive în procesul de cercetare și la crearea obișnuinței de autoevaluare permanent;
- f. să promoveze, alternat, schimbul de idei individual și/sau colectiv, cu și între grupul țintă repartizat;
- g. să dezvolte metode și politici de un înalt profesionalism care să asigure o mai bună inserție a grupurilor țintă în mediul și procesul științific academic;
- h. să folosească propriile cunoștințe și practici care să contribuie la diversificarea metodologiilor de cercetare în raport de noutățile din domeniul de expertiză;
- i. comunicare cu grupul țintă repartizat, fie prin întâlniri directe, fie prin mijloace electronice;
- j. să contribuie la dezvoltarea unei atitudini de promovare a gândirii creatoare și inovatoare;
- k. să respecte confidențialitatea asupra informațiilor dobândite și comunicate în cadrul îndrumării grupului țintă repartizat în probleme ce țin de persoana acestora;
- l. să respecte normele de etică profesională și cele specifice statutului profesional.



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



je

Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



OIPOSDRU



ACADEMIA  
ROMÂNĂ

#### IV. DISPOZIȚII FINALE

**Art.12** Activitatea tutorilor se va desfășura sub îndrumarea coordonatorilor de studii post-doctorale, respectiv de studii doctorale.

**Art.13** Tutorii au obligația de a respecta și păstra confidențialitatea datelor cu caracter personal, în conformitate cu prevederile Legii nr. 677/2001 *privind prelucrarea datelor cu caracter personal*, cu modificările și completările ulterioare.

**Art.14** Prezentul Regulament poate fi modificat în funcție de necesitățile reale care decurg din implementarea Proiectului.

**Art.15** Anexele 1-6 fac parte integrantă din prezentul Regulament.

**Elaborat:** experți pe termen lung

**Verificat:** coordonatori proiect

**Avizat:** consilier juridic

**Aprobat:** Manager proiect



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI

Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale  
2007-2013

OIPOSDRU

ACADEMIA  
ROMÂNIA**ANEXA 1****STRUCTURA PROIECTULUI DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ POST-DOCTORALĂ  
(Anexa 1 la Contractul de cercetare post-doctorală)****I. TITLUL DISERTAȚIEI POST- DOCTORALE****II. DOMENIUL DISERTAȚIEI POST- DOCTORALE****III. IMPORTANȚA ȘI RELEVANȚA TEMEI DE CERCETARE**

Se va descrie motivația alegerii temei, precum și problemele/ideile relevante vizate în cadrul proiectului de cercetare.

**IV. SCOPUL ȘI ROLUL CERCETĂRII****V. PLANUL DE CERCETARE**

Se vor detalia obiectivele principale ale cercetării în cadrul proiectului READ, activitățile de realizare a obiectivelor și rezultatele preconizate.

Nr.	OBIECTIVE	ACTIVITĂȚI	REZULTATE

**VI. INDICATORI <sup>1</sup>**

Se vor enumera indicatorii minimi contractuali care trebuie realizați în cadrul Proiectului.

<sup>1</sup>Notă: Indicatorii reprezintă livrabilele finale sub forma cuantificabilă, respectiv: raportul final de cercetare științifică; disertația post-doctorală; două lucrări științifice prezentate la conferințe naționale/internaționale organizate în țară sau în state membre ale Uniunii Europene, în domeniul de interes; două articole publicate în reviste de specialitate, indexate în baze de date internaționale.

**TUTORE,**  
(Nume, prenume și semnătura)

.....

**CERCETĂTOR POSTDOCTORAT**  
(Nume prenume și semnătura)

.....

Aprobat,  
**Acad. Emilian Dobrescu**  
Coordonator studii post-doctorale





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI

Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale  
2007-2013

OIPOSDRU

ACADEMIA  
ROMÂNĂ

## ANEXA 2

### STRUCTURA ORIENTATIVĂ A DISERTAȚIEI POST-DOCTORALE

Disertația post-doctorală reprezintă finalizarea propriu-zisă a stagiului de cercetare științifică post-doctorală.

Numărul total de pagini al disertației post-doctorale va fi între 50 și 80 de pagini (inclusiv bibliografia, dar fără anexe), cu următoarele elemente:

- ➔ Rezumat (lb română)
- ➔ Executive summary (lb. engleză, franceză sau germană)
- ➔ Mulțumiri
- ➔ Cuvinte-cheie
- ➔ Conținut:
  - stadiul curent al cercetării în materie
  - natura cercetării (conceptuală, metodologică, de testare, de aplicare empirică etc.)
  - scopul și obiectivele cercetării
  - metodologia/tehnologia utilizată
  - sursa și calitatea datelor empirice utilizate (dacă este cazul)
  - corpul propriu-zis al cercetării
  - evidențierea rezultatelor obținute și a gradului și calității de atingere a scopului și obiectivelor propuse
  - evidențierea contribuțiilor proprii aduse la cercetare, pe clase de contribuții
  - îndoieli sau incertitudini personale privind rezultatele proprii obținute
  - listă de demersuri conceptuale sau empirice care ar putea falsifica unele rezultate obținute (dacă este cazul)
  - impactul prezumat al cercetării (conform naturii declarate a cercetării)
  - direcții de cercetare în materie, pentru viitor (dacă este cazul)
- ➔ Lista bibliografiei studiate<sup>1</sup>
- ➔ Anexe grafice (dacă este cazul)
- ➔ Anexe statistice (dacă este cazul)
- ➔ Anexe matematice (dacă este cazul)
- ➔ Glosar de termeni (dacă este cazul)
- ➔ Indice de nume și de termeni
- ➔ Indice de figuri
- ➔ Indice de tabele.

<sup>1</sup> Lista bibliografiei studiate nu poate cuprinde autori/lucrări care nu au făcut obiectul cel puțin a unei citări/evocări/evaluări etc. în corpul disertației. La rigoare, lista poate să nu cuprindă nici un element, dacă întregul demers este pur original, dar această calitate trebuie argumentată în mod convingător.



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI

Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale  
2007-2013MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

OIPOSDRU

ACADEMIA  
ROMÂNĂ**ANEXA 3****MODEL RAPORT LUNAR PRIVIND ACTIVITATEA CERCETĂTORULUI POSTDOCTORAT**

APROBAT,

MANAGER PROIECT,  
Dr. Constantin MARIN

## RAPORT LUNAR PRIVIND ACTIVITATEA CERCETĂTORULUI POSTDOCTORAT

LUNA .....

1. Nume și prenume cercetător postdoctorat: .....
2. Nume și prenume tutore: .....
3. Activitățile desfășurate:

Nr. crt.	Obiective urmărite	Activități desfășurate	Rezultate obținute
1.			
2.			
3.			
4.			
5.			
6.			
7.			
8.			
9.			
10.			
11.			
12.			
13.			
14.			

AVIZAT TUTORE,

Semnătură cercetător postdoctorat,

Semnătură: .....

.....



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI

Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale  
2007-2013

OIPOSDRU

ACADEMIA  
ROMÂNĂ**ANEXA 4****MODEL RAPORT LUNAR DE ACTIVITATE TUTORI**Codul proiectului: **137926**Titlul proiectului: **Rute de excelență academică în cercetarea doctorală  
și post-doctorală – READ** Beneficiar /  Partener: **ACADEMIA ROMÂNĂ**

Numele și prenumele expertului: .....

Poziția în cadrul proiectului: *Tutore*

Nr. și tipul contractului: Contract Individual de Muncă cu timp parțial nr. ....

Categorie:  Expert pe termen lung /  Expert pe termen scurt**1. Prezentare succintă a activității prestate în perioada de raportare**

Nr. crt.	Nr. / titlul activității conform cererii de finanțare	Responsabilități și sarcini conform contractului / fișei postului	Activitate prestată	Rezultate obținute / materiale elaborate / livrabile	Nr. ore lucrate
1.	<b>A5. Activități de tutorat/mentorat pentru doctoranzi și cercetători post-doctorat</b> A.5.2. Desfășurarea activităților de tutorat/mentorat				
<b>TOTAL</b>					

**2. Detalierea activităților realizate și a rezultatelor obținute**Detalierea activităților realizate.  
.....

Rezultatele obținute. ....

**Gradul de realizare a sarcinilor asumate prin contract:** 100% (în luna curentă), față de sarcina prevăzută în fișa postului.**Contribuția adusă la îndeplinirea rezultatelor proiectului:** .....**Activitatea a fost realizată în termenul stabilit.****Procentul (estimativ) de realizare a activității:** 100% (în luna curentă)**Timpul estimat necesar pentru finalizarea activității:** Nu este cazul.



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



je

Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



OIOPSDRU



ACADEMIA  
ROMÂNĂ

### 3. Întârzieri / probleme întâmpinate în realizarea sarcinilor specifice

Nu au existat întârzieri/probleme întâmpinate în realizarea sarcinilor specifice.

#### 4. Anexe – livrabile:

4.1 .....

4.2 .....

4.3 .....

Subsemnatul declar pe propria răspundere, sub sancțiunea Codului penal privind falsul în declarații, că orele prestate și platite din acest proiect sunt conforme cu realitatea și nu au fost decontate din altă sursă de finanțare.

Numele expertului: .....

Semnatura:

Data: .....

AVIZAT,  
Manager proiect,  
Dr. Constantin Marin



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI

Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale  
2007-2013

OIPOSDRU

ACADEMIA  
ROMÂNĂ**ANEXA 5****PLANUL DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ DOCTORALĂ  
(Anexa 1 la Contractul de Studii Doctorale)****I. TITLUL TEZEI DE DOCTORAT****II. DOMENIUL TEZEI DE DOCTORAT****III. STADIUL TEZEI DE DOCTORAT**

*Se va descrie stadiul actual al tezei cu referire la rezultatele anterioare (dacă e cazul), precum și problemele/ideile relevante ce urmează a fi abordate în activitatea de cercetare în cadrul proiectului.*

**IV. SCOPUL ȘI ROLUL CERCETĂRII****V. PLANUL DE CERCETARE**

Se vor detalia obiectivele principale ale cercetării în cadrul proiectului READ, activitățile de realizare a obiectivelor și rezultatele preconizate.

Nr.	OBIECTIVE	ACTIVITĂȚI	REZULTATE

**VI. INDICATORI <sup>1</sup>**

Se vor enumera indicatorii minimi contractuali care trebuie realizați în cadrul Proiectului.

<sup>1</sup>Notă: Indicatorii reprezintă livrabilele finale sub forma cuantificabilă, respectiv: raportul final de cercetare științifică; teza finală de doctorat pentru cei din anul III, teza de doctorat în forma existentă la data finalizării Proiectului pentru cei din anul I sau II; două lucrări științifice prezentate la conferințe naționale/internaționale organizate în țară sau în state membre ale Uniunii Europene, în domeniul de interes; un articol (lucrare științifică) publicat în reviste de specialitate, indexate în baze de date internaționale.

**TUTORE,**  
( Nume, prenume și semnătura)

.....

**CERCETĂTOR DOCTORAND**  
(Nume prenume și semnătura)

.....

Aprobat,  
**Acad. Păun Ion Otiman**  
Coordonator studii doctorale



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



OIPOSDRU



ACADEMIA  
ROMÂNĂ

**ANEXA 6**  
**MODEL RAPORT LUNAR PRIVIND ACTIVITATEA DOCTORANDULUI**

APROBAT,  
  
MANAGER PROIECT,  
Dr. Constantin MARIN

RAPORT LUNAR PRIVIND ACTIVITATEA DOCTORANDULUI  
  
LUNA .....

4. Nume și prenume doctorand: .....
5. Nume și prenume tutore: .....
6. Activitățile desfășurate:

Nr. crt.	Obiective urmărite	Activități desfășurate	Rezultate obținute
15.			
16.			
17.			
18.			
19.			
20.			
21.			
22.			
23.			
24.			
25.			
26.			
27.			
28.			

AVIZAT TUTORE,  
  
Semnătură: .....

Semnătură doctorand,  
  
.....